

## **“Diplomatura de Posgrado en Gestión y políticas públicas”**

**Directora:** Dra. María Melina Guardamagna (FCPyS. UNCuyo. CONICET)

**Coordinadora Académica:** Lic. Elina Agüero Zavala (FCPyS. UNCuyo)

### **Comité Académico:**

Dra. María Melina Guardamagna (FCPyS. UNCuyo. CONICET)

Esp. Cristina Díaz (UNER. UNR)

Mgter. Raúl Mercau (Universidad Champagnat. UNCuyo)

Dr. Cristian Plischoff (Instituto de Asuntos Públicos. Universidad de Chile)

Lic. Fabricio Cuaranta (UNCuyo)

### **Cuerpo docente:**

Dra. Melina Guardamagna (FCPyS. UNCuyo. CONICET)

Dr. Julián Bertranou (Escuela de Política y Gobierno. UNSAM)

Dr. Julio Aguirre (FCPyS. UNCuyo)

Mgter. Raúl Mercau (Universidad Champagnat. UNCuyo)

Dr. Cristian Plischoff (Instituto de Asuntos Públicos. Universidad de Chile)

MBA. Alejandro Zlotolow (FCPyS. UNCuyo)

Lic. Pablo Frigolé (FCE. UNCuyo)

Dr. Diego Gantus (UNER – UNR)

Dra. Marcela Ballabio (FCPyS. UNCuyo)

### **Destinatarios:**

Graduados y graduadas de diversas disciplinas; funcionarios y funcionarias; profesionales de los distintos organismos municipales, provinciales y nacionales, interesados en la problemática de la gestión y administración pública. Así como también a miembros de organizaciones de la sociedad civil y del sector privado, que directa o indirectamente, trabajan con políticas públicas.

### **Descripción de las actividades curriculares**

#### **Módulo I- Gestión y políticas públicas**

Objetivos: Reconocer las diferencias conceptuales y los cambios producidos en torno a la gestión pública en Argentina y América Latina en la actualidad.

Analizar la complejidad del ciclo de política en la gestión pública identificando los objetivos políticos y los de la administración en las distintas arenas de gobierno.

#### Contenidos mínimos:

Estado, gobierno, administración y políticas públicas. La complejidad de la gestión pública en Argentina y América Latina. Conceptualizaciones. Modernización, adaptación e innovación en la gestión pública. El nuevo paradigma de la gestión pública: la gobernanza y la posibilidad de construir nuevos modelos de gestión del Estado. Cambios de gestión política. Diseños y capacidades estatales. Efectos sobre el desempeño de las agencias estatales y las políticas públicas. Economía política de las políticas públicas. Alternancia política en la gestión de gobierno. Los objetivos políticos de la gestión de gobierno y los de la administración: ¿Lógicas contrapuestas o complementarias? Incidencia de la administración pública en la gestión de políticas en las distintas arenas de gobierno.

#### **Módulo II- Políticas públicas: análisis y modalidades. El ciclo de políticas: problemas, agenda y toma de decisiones**

Objetivos: Delimitar conceptual e históricamente el análisis de políticas así como también los límites culturales y políticos a los que se enfrenta.

Comprender el proceso de diseño y gestión de la política pública a través de la aplicación del modelo de los ocho pasos para el análisis de las políticas públicas.

Internalizar el ciclo de la política pública a fin de conocer los procesos de definición de los problemas públicos, la construcción de la agenda de políticas, los distintos procesos de aplicación de alternativas para la toma de decisiones y los modelos de decisión.

#### Contenidos mínimos:

Origen y evolución. Definiciones de políticas públicas. El análisis de las teorías de políticas públicas. Los límites de las policy sciences en contextos culturales y políticamente diferentes. El proceso de las políticas: un modelo en ocho pasos. El ciclo de las políticas públicas. Diferentes concepciones y apreciaciones. Críticas al modelo secuencial. Identificación y definición de los problemas públicos. Los problemas de política pública y asuntos o temas (issues). La construcción de la agenda pública. Concepto de agenda política. Agenda Setting: teoría y modalidades. Los actores de las políticas públicas. Tipos. Identificación y formulación de la política pública. El proceso de toma de decisiones públicas: de la formulación de la decisión a la asignación de recursos. Condiciones políticas y técnico-operativas que explican la selección de políticas públicas y la adopción de instrumentos de política. Factores político-institucionales condicionantes. Ventanas de oportunidad.

#### **Módulo III- Implementación y evaluación de políticas públicas**

Objetivos: Comprender las particularidades y los factores que intervienen en las fases de implementación y evaluación de las políticas públicas.

Explorar críticamente los aportes de los enfoques más relevantes sobre el proceso de implementación de políticas públicas y su incidencia en la gestión pública.

Analizar y reconocer los principales tipos, perspectivas y desafíos actuales en la evaluación de políticas públicas.

#### Contenidos mínimos:

La implementación de las políticas públicas: implementación, ejecución y aplicación. Agentes y unidades ejecutoras. Problemas de y en la implementación. La burocracia en la gestión de políticas. El componente comunicacional: la comunicación de las políticas. La evaluación de políticas y programas públicos. Fundamentos, modelos y metodologías. Diferencia entre seguimiento y evaluación. Las funciones de la evaluación. Problemas de la evaluación. La terminación de las políticas. Desafíos y perspectivas de la evaluación de políticas públicas en América Latina.

#### **Módulo IV- Herramientas de gestión pública: instrumentos de diseño e instrumentos de gestión**

Objetivos: Facilitar el acceso de los cursantes a las nuevas tecnologías de la gestión a través de herramientas específicas.

Desarrollar capacidades en la selección y aplicación de instrumentos de diseño e instrumentos de gestión para el análisis, formulación, implementación y evaluación de políticas públicas.

#### Contenidos mínimos:

*Instrumentos de diseño:* decisiones públicas: análisis y estudio de los procesos de decisión en políticas públicas. Elementos conceptuales y metodológicos. Instrumentos operativos: línea de base; árbol de problemas; matriz causal de problemáticas; cuadros de situación y formulación de escenarios. Tecnologías de la información y la comunicación. Gobierno electrónico.

*Instrumentos de gestión:* programación y diseño de proyectos: elementos centrales e instrumentos de análisis: formulación de objetivos y metas; actividades y cronograma; Metodología del marco lógico para la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos y programas. El panel de control. Herramientas para la toma de decisiones: tablero de mando; tablero de comando integral; tablero operativo; características y finalidades. Lectura de fuentes secundarias para la toma de decisiones. Análisis de datos estadísticos.

Presupuesto público y técnica presupuestaria: conformación y aprobación del presupuesto público. El tratamiento legislativo del presupuesto y su reglamentación. Ley de Administración Financiera. Responsabilidad Fiscal. Financiamiento. Tecnologías de gestión y control asociadas al proceso presupuestario: formulación, ejecución y evaluación.

#### **Módulo V- Taller para la elaboración del trabajo final integrador**

Objetivo: Avanzar significativamente en la elaboración del trabajo final a través del análisis sistemático de una política pública en alguna de las etapas del ciclo, aplicando alguna/s de las herramientas e instrumentos de diseño y gestión.

#### Contenidos mínimos:

Metodología de taller. Análisis de casos de política pública. Sistematización y aplicación de herramientas e instrumentos de gestión pública para el estudio de las mismas.

### **Formas de evaluación de seminarios**

La evaluación de cada curso será planificada por el docente responsable y constará de un examen oral o escrito que contemple aspectos teóricos y prácticos. En algunos casos el docente responsable podrá realizar otra evaluación alternativa que asegure la adecuada valoración de los saberes adquiridos por cada uno de los alumnos. La aprobación de cada curso requiere una calificación mínima de 6/10 puntos y un 80% de asistencia a las clases teórico – prácticas.

### **Características de la evaluación final y requisitos de aprobación**

Una vez que el estudiante haya aprobado todos los cursos obligatorios y cumplimentado las condiciones de asistencia mencionadas anteriormente, la acreditación de la Diplomatura de Posgrado en Gestión y Políticas Públicas se obtendrá con un trabajo integrador final de tipo monográfico, sobre un tema propuesto por el estudiante y aprobado por la dirección de la carrera, cuya presentación deberá efectivizarse dentro del período que se fije a tal efecto. La calificación final deberá adecuarse a la normativa general de la Universidad.

**Duración:** 165 horas (Junio a Diciembre) - **Inicia:** 29 de junio de 2017

**Días y Horarios de Cursado:** Quincenalmente, jueves y viernes de 15:10 a 19:00 hs y sábados de 9:10 a 13:15 hs.

**Consultas e inscripciones:** [diplogestionypoliticaspUBLICAS@gmail.com](mailto:diplogestionypoliticaspUBLICAS@gmail.com)-  
Secretaría de Posgrado tel: 4135000 int 2014 [posgrado.fcp.uncu@gmail.com](mailto:posgrado.fcp.uncu@gmail.com)