



Universidad Nacional de Cuyo
Facultad de Ciencias Políticas y Sociales
CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVOS

**INFORME DE GESTIÓN
2009-2010**

Mendoza, Julio 2010



Prólogo

El Centro de Estudios Prospectivos (CEP) surge en el año 2004, a través de la Res. Nro. 236/04-CD de la Facultad de Ciencias Políticas y Sociales de la Universidad Nacional de Cuyo (Mendoza, Argentina).

El Centro integra a un equipo multidisciplinario de investigadores, docentes, jóvenes graduados y alumnos avanzados que mediante la metodología de investigación de futuro buscan hacer previsible la incertidumbre del mundo actual.

El propósito del Centro es fomentar en el medio académico-científico de la provincia y la región las metodologías prospectivas con el fin de aplicarlas y de este modo generar nuevos vínculos entre la sociedad y el ámbito universitario.

A través de la prospectiva podemos llegar a comprender el futuro para poder influir en él, promoviendo la posibilidad de planificar estrategias y acciones que permitan alcanzar un escenario deseado.

Para ello, el Centro de Estudios Prospectivos, persigue los siguientes objetivos:

- Desarrollar trabajos de consultoría y asistencia técnica en temas de desarrollo local; desarrollo territorial; fortalecimiento institucional; formulación, evaluación y

gestión de proyecto a partir de la implicancia de los miembros del centro capacitados en metodologías prospectivas, con objeto de buscar el autofinanciamiento del mismo;

- Organizar seminarios, conferencias, cursos, jornadas y eventos en general, destinados a la capacitación profesional y a la formación de grado y postgrado, orientando y difundiendo los temas que constituyen el interés del Centro;
- Cooperar y asesorar a entes, organismos públicos, instituciones sociales y/o grupos de trabajo preocupados por la problemática específica del Centro, en especial mediante la vinculación y cooperación del Millennium Project, con sede en Washington DC (Estados Unidos) y su Nodo Latinoamericano el Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva con sede en Buenos Aires (Argentina);
- Apoyar y auspiciar proyectos cooperando con otros grupos y realizar estudios, investigaciones y análisis que se propongan y alienten desde el propio Centro;
- Apoyar sistemáticamente la formación de recursos humanos en el campo de la investigación de futuros en el nivel de grado y postgrado;



- Articular redes de cooperación interinstitucionales y generar canales de transferencia hacia la sociedad, otras provincias y regiones e internamente hacia la comunidad académica de nuestra Universidad y de la Facultad;

El presente documento tiene por finalidad informar las actividades planificadas y efectivamente desarrolladas en el período julio 2009 - junio 2010.

Durante este período se logró consolidar el Centro de Estudios Prospectivos como ámbito para identificar necesidades, definir estrategias e implementar acciones para apoyar el desarrollo de la prospectiva a nivel local y regional.

Además, se pudo consolidar la arquitectura institucional definiendo e implementando las funciones de la Dirección, el Comité Ejecutivo y Asesor.

Se diseñó y aplicó el sistema de planificación, seguimiento y evaluación de actividades, se definieron y priorizaron los componentes principales de acción, se formularon e implementaron las actividades que orientaron el uso de los recursos y las acciones para el logro del objetivo propuestos por el Centro.

Ha sido un año rico en experiencias, aprendizajes colectivos, superación de desafíos y resultados. Estamos conformes con la tarea

realizada, aunque somos concientes que el proceso requiere sumar mayores esfuerzos que permitan una mayor difusión y promoción de la prospectiva.

Lic. Javier Vitale
Co-Director CEP

Mgter. Luis Ragno
Director CEP



Arquitectura institucional

El Centro de Estudios Prospectivo cuenta con los siguientes cuerpos colegiados y deliberativos que cumplen las funciones decisorias, de gestión y asesoramiento.

➤ La Dirección

- Ejerce la representación del Centro en todos los actos públicos y sociales y en todas las circunstancias en que interviene;
- Convoca y preside las reuniones del Comité Ejecutivo, así como participa en las mismas con voz y con voto en caso de empate;
- Invita especialmente para cada reunión del Comité Ejecutivo con derecho a voz pero sin voto, a personas especializadas cuando los temas a tratar así lo requieran;
- Propone los mecanismos e instrumentos que considere necesarios para el adecuado funcionamiento del Comité Ejecutivo;

➤ El Comité Ejecutivo

- Planea, organiza, dirige y controla el correcto funcionamiento del Centro, en concordancia con las orientaciones, pautas y normas que se formulan en la Ord. Nro. 03/02-CD;
- Cumple y hace cumplir el Reglamento Interno, sus Acuerdos y Reglamentaciones, interpretándolos en caso de duda;
- Elabora y propone las modificaciones al Reglamento Interno;
- Acepta o rechaza renuncias de sus Miembros, del Director y Co-Director;
- Ejerce el Gobierno del Centro, estableciendo el Plan Operativo Anual.
- Controla la ejecución del Plan Operativo Anual y aprueba la memoria de las actividades ejecutadas en el marco de éste;
- Fija las actuaciones prioritarias o áreas de vacancia en el campo de la investigación;
- Dicta toda Reglamentación que no sea de simple organización administrativa;



- Crea Grupos Integrados, Sub-Comisiones o designa Coordinadores para la ejecución de programas específicos y Secretarías dependientes de la Dirección para la gestión de áreas administrativas;
 - Ejerce la Administración del Centro, planificando la obtención y aplicación de sus recursos económicos y estableciendo las directrices para administrarlos,
 - Promove el nombramiento, traslado o remoción del personal de acuerdo a las normas de la UNCuyo;
 - Indica la necesidad de cubrir cargos en equipos de investigación, extensión o servicios y del personal administrativo;
 - Informa sobre la adscripción del personal académico al Centro;
 - Resuelve la admisión al Registro de Docentes, Investigadores, Graduados y Estudiantes de Posgrado y de grado;
 - Ejecuta todo otro acto no previsto en este artículo, siempre que esté comprendido dentro de los objetivos y competencias del Centro y/o contempladas en las disposiciones legales vigentes;
 - Difunde los resultados obtenidos y logros alcanzados por el Centro;
- El Comité Asesor
- Apoya a la Dirección y al Comité Ejecutivo para lograr el mejor cumplimiento de sus fines;
 - Asesora y formula las recomendaciones y sugerencias que estime conveniente o necesarias para el mejor cumplimiento de los objetivos básicos del Centro;
 - Brinda Asistencia Académica en la formulación de los programas de investigación y extensión;
 - Colabora en la planificación y organización del Centro;
 - Favorece los vínculos interinstitucionales del Centro,



- Realiza una evaluación del cumplimiento de los objetivos del Plan Trienal de Actividades.

Equipo de trabajo

➤ Director:

- Mgter. Luís RAGNO
luis.ragno@gmail.com
(54-09261) 663 3253

➤ Codirector:

- Lic. Javier VITALE
javiervitale@yahoo.com.ar
(54-9261) 573 7044

➤ Comité Ejecutivo

- Lic. Osvaldo DI PAOLO
- Lic. Julián VARELA
- Lic. Luis Gabriel ESCOBAR BLANCO
- Prof. Enrique Carlos MEINERS
- Sr. Alejandro MUTIS

➤ Consejo Asesor

- Dr. Carlos William MERA RODRÍGUEZ (Grupo de Investigación y Estudios Prospectivos y

Estratégicos, GIEPE de la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD de Colombia).

- Dr. Lucio Mauricio HENAO VELEZ (ProSeres - Colombia)
- Dr. Manuel MARI (Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de Argentina).
- Dr. Miguel Ángel GUTIÉRREZ (Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva – Nodo Argentino del Proyecto Millennium)
- Dra. Dalci Maria DOS SANTOS (Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de Brasil - Centro de Gestão e Estudos Estratégicos, CGEE - Red Iberoamericana de Prospectiva y Vigilancia Tecnológica, RIAP).
- Dra. Guillermina BAENA PAZ (Universidad Nacional Autónoma de México – World Futures Studies Federation (WFSF) Capitulo Iberoamericano.



Alianzas estratégicas

El Centro de Estudios Prospectivos actualmente cuenta con las siguientes alianzas estratégicas:

- Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva.
- Centro Latinoamericano para las Relaciones con Europa - Chile.
- Colegio de Abogados y Procuradores de la Provincia de Mendoza.
- Foro Argentino de Agua.
- Fundación Agreste.
- Fundación Bologna-Mendoza
- Fundación Centro de Estudios Ecológicos de la República Argentina.
- Global Water Partnership.
- Instituto de Ciencias Ambientales, UNCuyo.
- Instituto de Energía, UNCuyo.
- Instituto de Globalización y Prospectiva - Chile.
- Instituto Nacional del Agua.
- Ministerio de Desarrollo Social de la Provincia de Mendoza.
- Municipalidad de Guaymallén.

- Obra Social de Empleados Públicos de la Provincia de Mendoza.
- The Millennium Project.
- Universidad Miguel de Cervantes - Chile.

Estrategias de intervención

- Acciones de educación
 - Seminario-Taller Internacional Metodología de construcción de escenarios en sistema agroindustriales, ambientales y territoriales. 27 al 29 de mayo 2010. Universidad Nacional Agraria La Molina. Lima.
 - Seminario-Taller Prospectiva, Escenarios y Planificación de Políticas Públicas. 7, 8, 14 y 15 de mayo 2010. Centro de Estudios Prospectivos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo, Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva y Millennium Project. Mendoza. Res. Nro. 326/09-CD.



- I Seminario Internacional de Prospectiva Estratégica. 17 de febrero al 15 de marzo 2010. ProSeres Prospectiva Estratégica (Colombia), Centro de Estudios Prospectivos, Universidad Nacional de Cuyo (Argentina) y Departamento Académico de Gestión Empresarial de la Universidad Nacional Agraria La Molina (Perú).
 - Seminario Latinoamericano de Formación Prospectiva. 2010. Universidad Nacional Autónoma de México. Res. Nro. 124/10-D. 26 de febrero al 29 de octubre de 2010.
 - Seminario Tópicos avanzados en Prospectiva. 11 y 12 de diciembre 2009. Diplomatura Universitaria en Gestión con mención en territorio y ambiente. Facultad de Filosofía y Letras UNCuyo. Mendoza.
 - Seminario Prospectiva de la cadena hortícola regional. 12 de diciembre 2009. Estación Experimental Agropecuaria San Juan del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria. Pocito, San Juan.
 - Foro Internacional de Nanotecnología e Inteligencia Artificial. 4 de septiembre 2009. Centro de Formación de Talento Humano en Salud. SENA. Bogota.
- Acciones de investigación
- Estudio: Escenarios de desarrollo y de la Educación Superior al año 2030. Programa de Prospectiva, Universidad Nacional de Cuyo. Mendoza.
 - La prospectiva en Cuyo. Origen y desarrollo de la disciplina en la Región de Cuyo. Facultad Latinoamérica de Ciencias Sociales. Buenos Aires.
 - La gestión del conocimiento prospectivo en la Universidad. Universidad Nacional Abierta y a Distancia. Bogota.
 - Estudio: Análisis Prospectivo de la Cadena Hortícola Regional. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria – INTA. Mendoza.
- Acciones de extensión y transferencia
- Seminario Avanzado en Prospectiva. Prospecta Perú 2009. 10 y 11 de septiembre 2009. Cusco.



- VII Congreso Nacional de Prospectiva y Estudios de Futuro, Prospecta Perú 2009. 10 y 11 de septiembre 2009. Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, CONCYTEC. Cusco.
- Seminario Avanzado en Prospectiva. 31 de agosto al 2 de septiembre 2009. Prospecta Colombia 2009. Bogota.
- II Congreso Internacional Prospecta Colombia 2009. 31 de agosto al 2 de septiembre 2009. Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD. Bogota.
- Conferencia Leyes innovadoras: Ley de Libertad de Pensamiento, Religiosa y Culto y Ley de Objeción de Conciencia. 19 de diciembre de 2009. Centro de Estudios Prospectivos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo. Mendoza.
- Presentación Informe Estado del Futuro 2009. 10 de agosto de 2009. Fundación Bologna-Mendoza, Centro de Estudios Prospectivos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo, Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva y Millennium Project. Mendoza
- La Independencia y el Bicentenario. Por Miguel Ángel Gutiérrez. 7 de abril de 2010. [<http://www.losandes.com.ar/notas/2010/4/7/opinion-482485.asp>].
- El Estado del futuro y un nuevo sistema económico global Por Miguel Ángel Gutiérrez. 30 de septiembre de 2009. [<http://www.losandes.com.ar/notas/2009/9/30/opinion-448786.asp>].
- ¿Reforma estructural educativa?. Por Eduardo Escalante Gómez. 14 de agosto de 2009. [<http://www.losandes.com.ar/notas/2009/8/14/opinion-440305.asp>].
- La tecnología puesta a prueba. Por Eduardo Escalante Gómez. 28 de julio de 2009. [<http://www.losandes.com.ar/notas/2009/7/28/escibelector-437348.asp>].



- Conferencia RSE: Una responsabilidad integral. 12 de noviembre de 2009. Foro EDESAL de Responsabilidad Social. San Luis. Centro de Estudios Prospectivos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo.
- Conferencia Innovar el Futuro de la Organización: Prospectiva, Sustentabilidad y Alineamiento. 29 de abril de 2010. Asociación de Dirigentes de Recursos Humanos de Argentina –ADRHA-Comisión Mendoza. Centro de Estudios Prospectivos, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo.

Nuevas acciones

- Seminario Análisis Político de Coyuntura y Prospectiva Política
 - Promotores: Cátedra de Análisis Políticos, Carrera de Ciencia Política y Administración Pública, Facultad de Ciencias Políticas y Sociales, Universidad Nacional de Cuyo.

- Cátedra virtual: Prospectiva Latinoamericana: integrando fronteras.
 - Promotores: Universidades de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, México, Perú y Venezuela.
- Jornada Nacional de Actualización Prospectiva.
 - Promotores: Programa de Prospectiva, Universidad Nacional de Cuyo.
- Red Nacional de Inteligencia Tecnológica y Organizacional – ITECNOR.
 - Promotores: Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación.
- Maestría en estudios de futuro.
 - Promotores: Universidad Miguel de Cervantes de Chile, Centro Latinoamérica de Globalización y Prospectiva, Academia de Finlandia y Agencia Tecnológica Nacional de Finlandia.



- Investigación: Prospectiva del recurso hídrico.
 - Promotores: Instituto de Ciencias Ambientales, Universidad Nacional de Cuyo, Instituto Nacional del Agua, Foro Argentino del Agua, Global Water Partnership.

- Prospectiva en el área de salud.
 - Promotores: Fundación Bologna-Mendoza, Centro Latinoamericano de Globalización y Prospectiva.

- Prospectiva jurídica.
 - Promotores: Colegio de Abogados y Procuradores de Mendoza.

- Educación del futuro.
 - Promotores: Fundación Bologna-Mendoza

- Prospectiva en el Area de la Desertificación y la Pobreza.
 - Promotores: Fundación Agreste

- Prospectiva en el Área del Cambio Climático
 - Promotores: Fundación Centro de Estudios Ecológicos de la República Argentina

Datos de contacto:

- Director:
 - Mgter. Luís RAGNO
luis.ragno@gmail.com
(54-09261) 663 3253

- Codirector:
 - Lic. Javier VITALE
javiervitale@yahoo.com.ar
(54-9261) 573 7044

CENTRO DE ESTUDIOS PROSPECTIVOS
Facultad de Ciencias Políticas y Sociales
Universidad Nacional de Cuyo
Centro Universitario (5500) Mendoza- Argentina
cep.uncuyo@gmail.com